



Regionshospitalet Nordjylland, Thisted - Regionsrådets temadag den 26. oktober 2016

**v/ Hospitalsdirektør Henrik Larsen og
koncerndirektør Anne Bukh**



REGIONSHOSPITAL NORDJYLLAND
– i gode hænder



Dagens oplæg

- Baggrund
- Status for rekrutteringsindsatser
- Status for den midlertidige driftsmodel
- Den fremadrettede drift i Thisted
- Eftersyn af den faglige profil
- Der arbejdes videre







Baggrunden, som vi alle kender ...

- Den 13. juni blev den midlertidige driftsmodel sat i værk (akut kirurgi)
- Det skete som følge af udfordringer med at sikre den lægelige vagtdækning
- Der blev etableret en midlertidig driftsmodel

Aftaler om det videre arbejde (juni)

- At fortsætte bestræbelserne på at reetablere den akutte kirurgi i Thisted
- At erfaringerne med den midlertidige driftsmodel skulle følges tæt
- At der i oktober skulle fremlægges en plan for den fremadrettede drift i Thisted





Rekrutteringsindsatser 2016

Rekrutteringsindsatser - initiativer

1. Langtidsvikariater
 2. International rekruttering via udbud
 3. Work in Denmark
 4. Ny ledende overlæge, lægelige kollegaer
 5. Fast tilknyttet vikarkorps
- Samarbejder
 - Når rekrutteringsindsatserne virker!
 - Holde på medarbejdere og familie
 - Samarbejdsaftale med Thy Erhvervsforum



Status for rekrutteringsindsatser 2016

1. Langtidsvikariater fra Skandinavien
 - 1 starter oktober og 1 starter januar
2. International rekruttering via udbud
 - 3 rekrutteringsbureauer - gennemgang af 19 CV'er
 - Skype-interviews over sommeren
 - 1 starter medio april
 - Fornyet CV runde med 9 Cv'er - Alle vurderet uden resultat
3. Work in Denmark
 - Mulighederne følges..
4. Ny ledende overlæge
 - Rekrutteringsbureau har talt med 34 - Alle har "takket nej"
5. Fast tilknyttet vikarkorps
 - Aftale med 4 (varierende omfang af tid)



Genetablering af den akutte kirurgi

- Der er arbejdet intenst på at reetablere den akutte kirurgi i Thisted, med henblik på at hospitalet skulle gå tilbage til drift lig den, der er beskrevet i den faglige profil fra december 2015
- "Det er en svær opgave, men optimismen er i behold" - Det videre rekrutteringsarbejde vil være retningsgivende for, om det ender med "en succes" (Borgermøde, Vilsund, 7. september)
- Kontakt til Region Midtjylland
- Status er, at det ikke har været muligt at genetablere den akutte kirurgi





Afdækkede alternativer

- Strategisk Sundhedsledelse har endvidere drøftet:
 - En model, hvor kirurger fra de øvrige matrikler "tvangsudskrives" til at dække vagter. Det er ikke muligt – De kirurgiske afsnit i Hjørring og Aalborg for skrøbelige (mange vakancer)
 - Med den nuværende succesrate ift. rekruttering, er der ikke umiddelbar udsigt til at vi kan få skabt en så positiv spiral ift. rekruttering til kirurgien, at det bliver muligt på sigt – hverken internt for Thisted eller samlet i regionen



Det videre oplæg er derfor

- **At den midlertidige driftsmodel fortsætter**
- At der over vinteren laves et detaljeret beslutningsgrundlag for Fremtidens Thisted
 - Gennemgang af alle hospitalets funktioner
 - Den midlertidige driftsmodel gennemgås detaljeret, er der behov/mulighed for mindre tilpasninger
 - Nye muligheder
- Og hvad har den midlertidige driftsmodel så betydet i den periode den har været i drift?



Status for den midlertidige driftsmodel - aktivitet

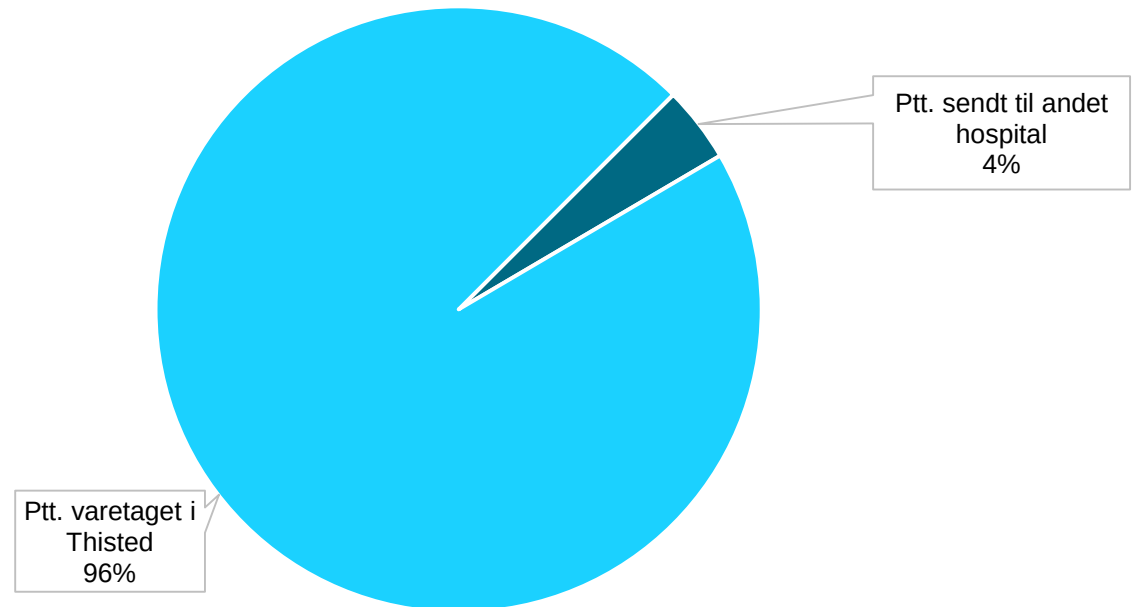
- I alt er 709 patienter omvisiteret til andre hospitaler i regionen siden 13. juni (data frem til og med 9. oktober). Tidligere år er flyttet omkring 200-250 patienter
 - 321 patienter er bragt til Aalborg Universitetshospital
 - 388 patienter er bragt til Regionshospital Nordjylland, Hjørring
- Kommunefordelt:
 - Fra Thisted Kommune er 344 patienter omvisiteret
 - Fra Morsø Kommune er 165 patienter omvisiteret
 - Fra Jammerbugt Kommune er 200 patienter omvisiteret.
- Herudover er omkring 56 patienter er bragt til hospitaler i Region Midtjylland.



Status for den midlertidige driftsmodel - aktivitet

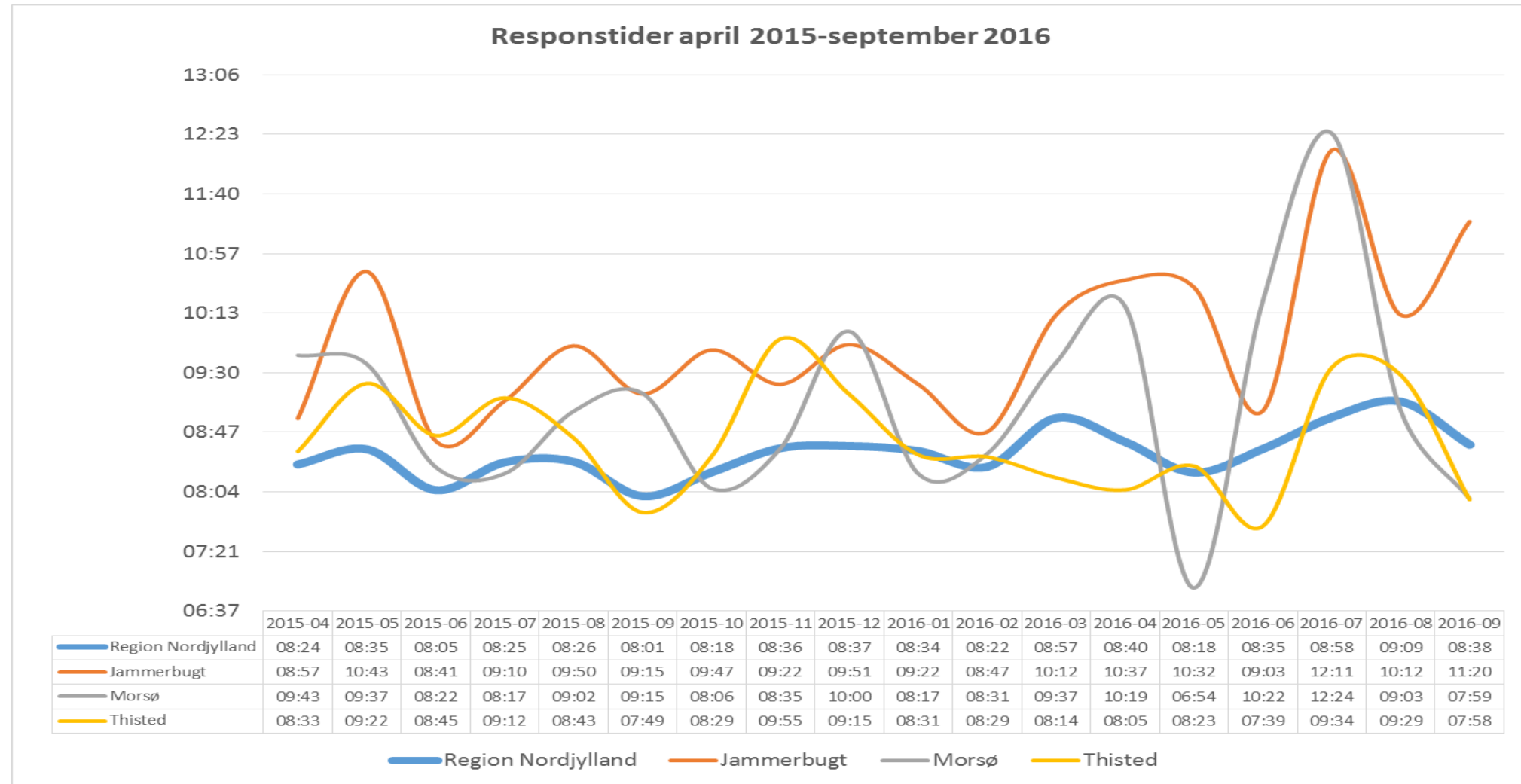
Patienter, der er omvisiteret som følge af den midlertidige driftsmodel, udgør ca. 4 pct. af de samlede patientkontakter for Thisted's optageområde (periode 13. juni-2.oktober)

Patienter fra Thisted optageområde





Status for den midlertidige driftsmodel – Det præhospitale område





Status for den midlertidige driftsmodel – Særligt om Ortopædien

Ortopædkirurgisk aktivitet i Thisted

- 6-9 speciallæger med en bred vifte af kompetencer.
- Dækning af den ortopædkirurgiske bagvagt sker primært via ekstra arbejde (almindeligt overarbejde) af speciallæger fra de øvrige ortopædkirurgiske afdelinger i regionen, 2 af de ansatte læger i Thisted og i et mindre omfang vikarbureau.
- Generationsskifte på vej
- Målsætningen mht. den elektive aktivitet er at nå, og evt. øge, aktiviteten ift. 2015 aktivitetsniveauet (2015: Ca. 7.300 ambulante besøg og ca. 2.300 operationer).
- Det forventes, at vi når tæt på denne målsætning i 2016.
- En evt. øgning af den elektive aktivitet vil ske inden for områderne fod, hånd eller skulder.



Den faglige profil for Thisted – et eftersyn

- Status for den midlertidige driftsmodel fra både september og oktober viser, at der inden for rammerne af modellen kan tilbydes et velfungerende og fagligt kvalificeret tilbud
- Der følges løbende op på visitationspraksis og patientforløbene indenfor modellen
- Der er behov for at se hele vejen rundt omkring den samlede drift på matriklen i Thisted.
 - Ledende overlæge mangler på Medicin og Kirurgi - En daglig udfordring
- Hensigten er at give den faglige profil et eftersyn således, at der for alle funktioner sker en vurdering af udfordringer, muligheder m.v. – Også for at sikre, at problemerne ikke breder sig.
- Målet er et velfungerende og fagligt attraktivt hospital bredt set.



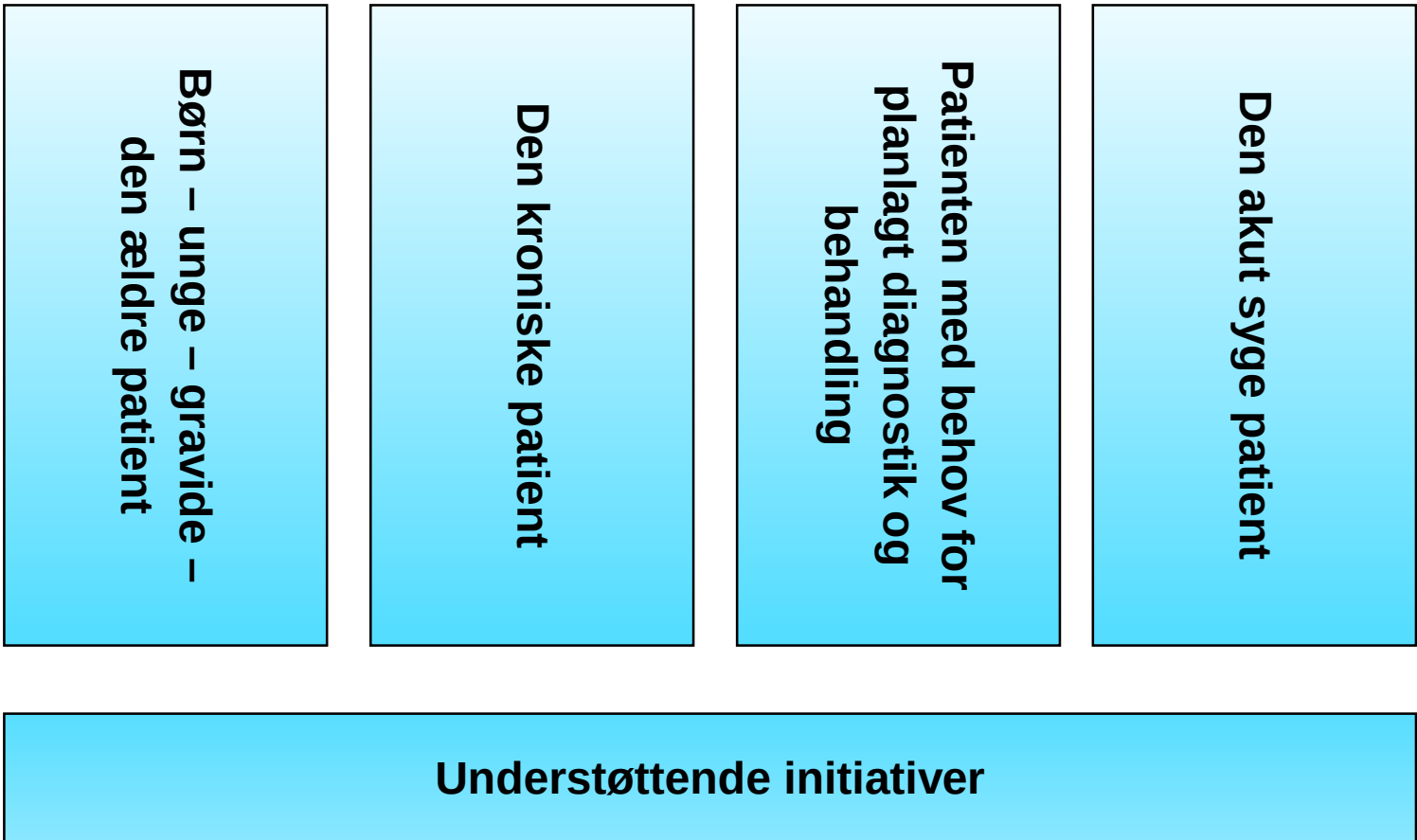


Den faglige profil for Thisted – et eftersyn

- Der skal nu ses på:
 - Rammerne for driften af modellen fremover
 - Eftersyn af den faglige profil
- Centralt står, begreber som:
 - Patientsikkerhed
 - Nærhedsprincippet
 - Det tværsektorielle samarbejde – bane- og vanebryder
 - Fagligt robuste miljøer
 - En bæredygtig hospitalsmatrikel
 - Et velfungerende samarbejde inden for hospitalsenheden og mellem hospitalsenhederne



Den faglige profil – hvilke tilbud





Den akut syge patient

- Nærhed kan være af betydning



Thisted (medicinsk behandling og skadebehandling)



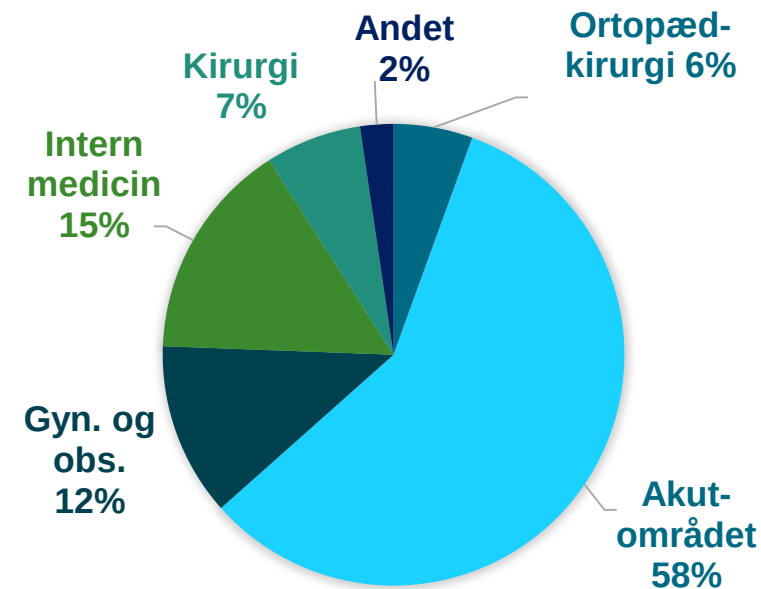
Hjørring (akut operation)



Aalborg (højtspecialiseret behandling)

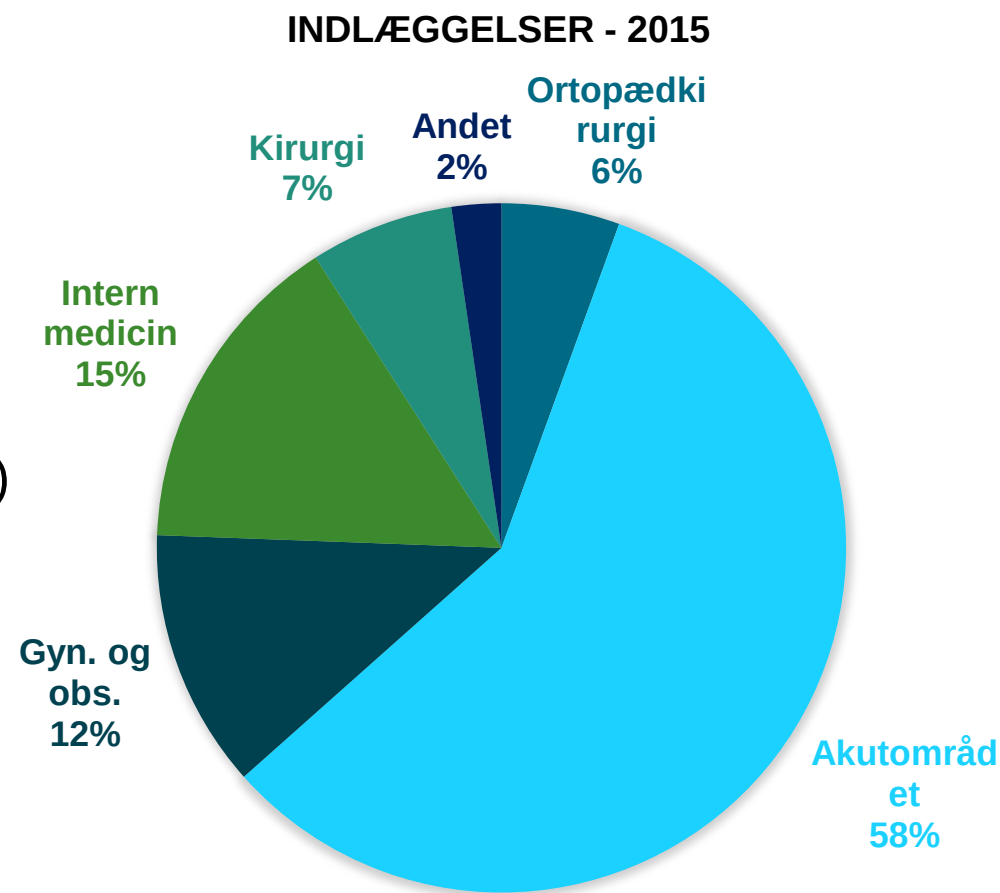
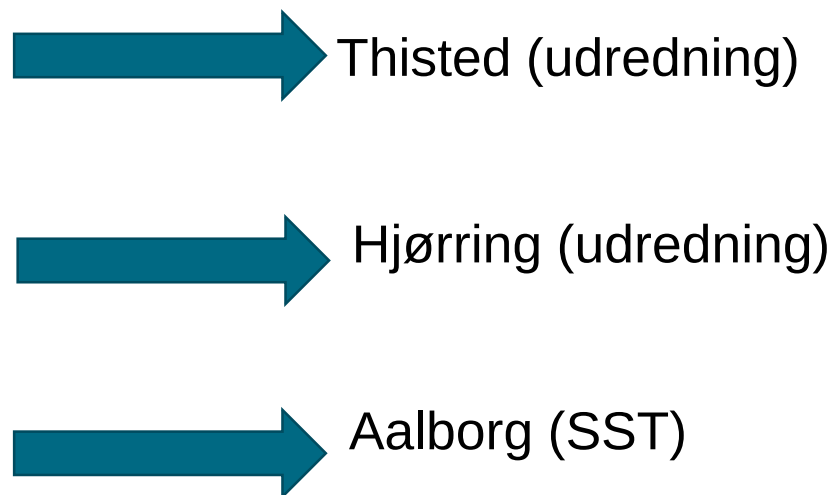


Hospitalsenheden Midt (Viborg)



Børn, unge, gravide, den ældre patient– Fejler jeg noget alvorligt?

- Nærhed ikke af afgørende betydning for kvalitet, men et gode for specielt ældre og børnefamilier





Den kroniske patient med mange kontakter

- Nærhed af afgørende betydning:

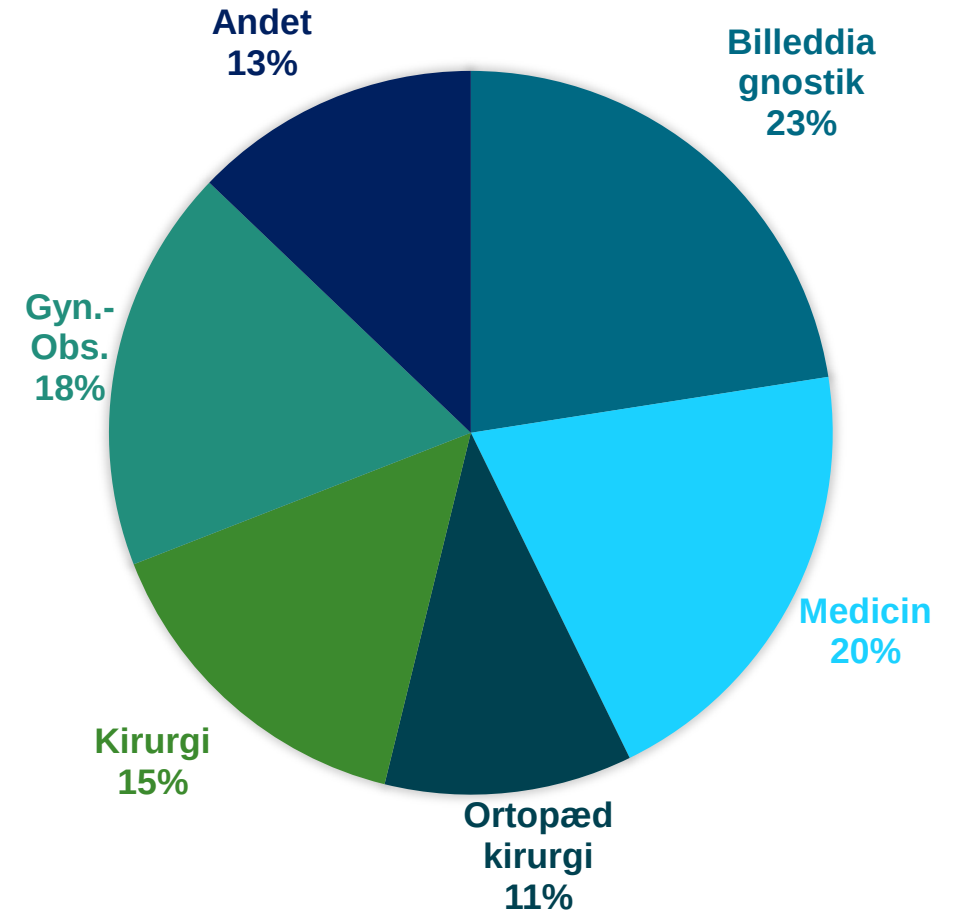


Thisted (hovedfunktion og regionsfunktion)



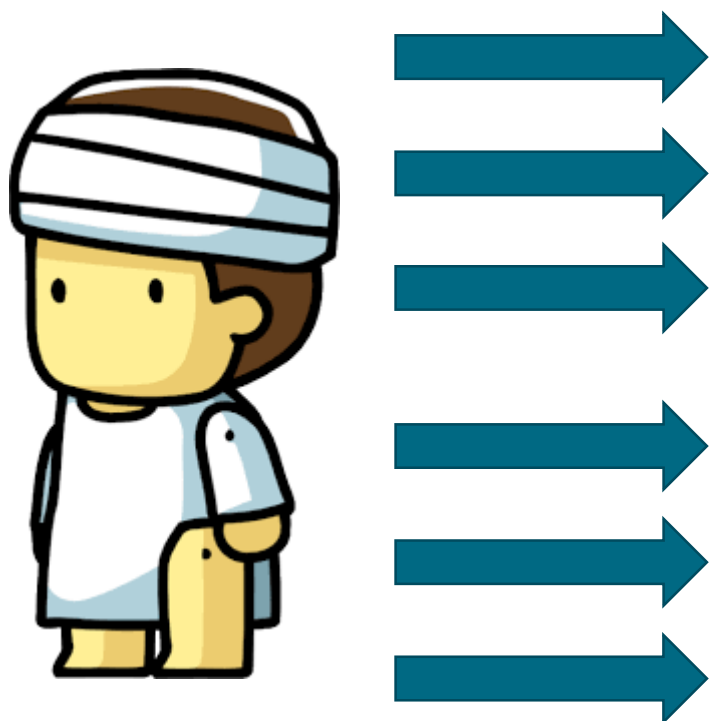
Aalborg
(højtspecialiseret)

AMBULANTE KONTAKTER - 2015



Patienten med behov for planlagt operation/behandling

- Ofte én gang i livet. Nærhed ikke af betydning



Thisted

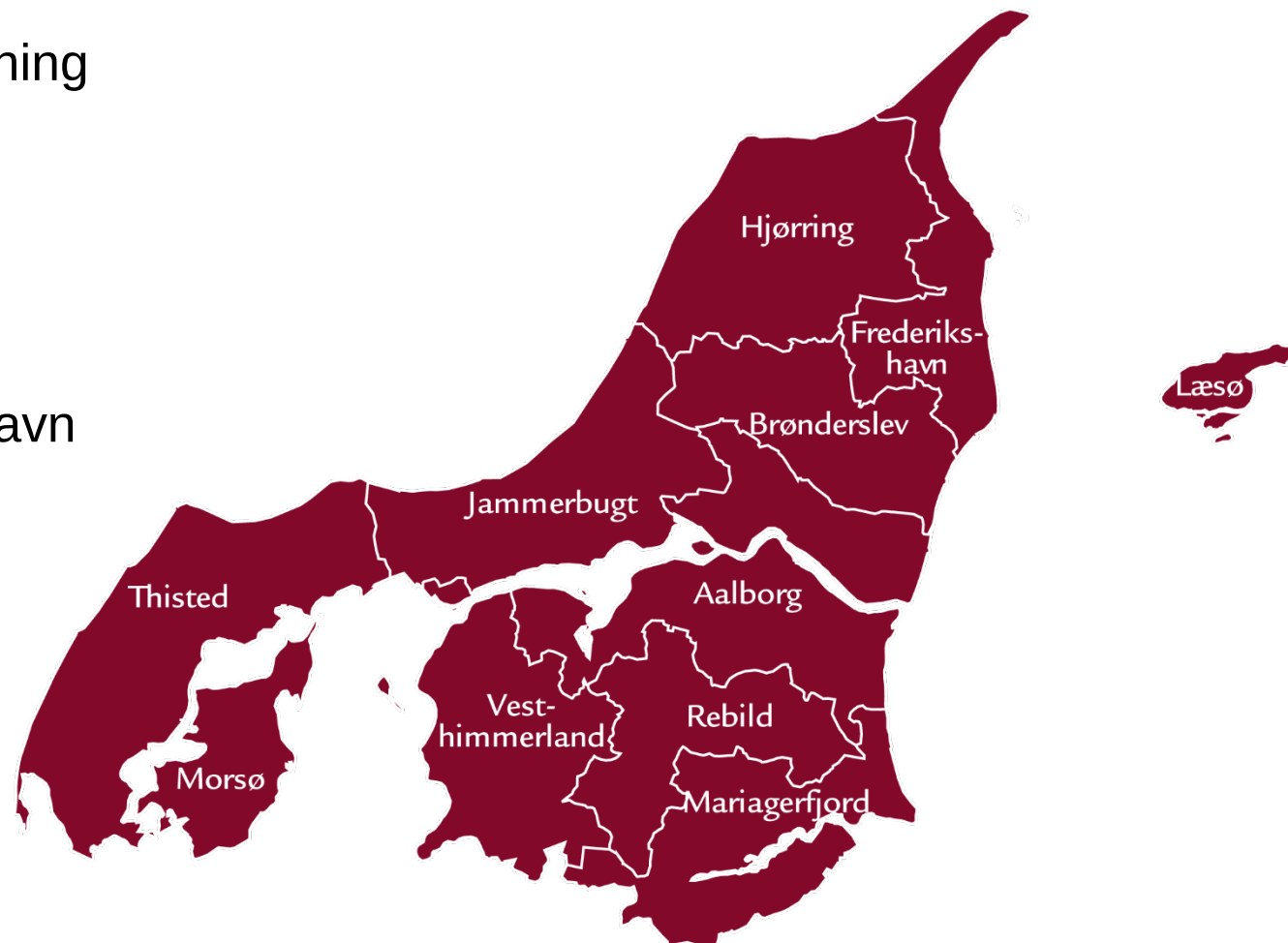
Hjørring

Frederikshavn

Hobro

Farsø

Aalborg





Understøttende initiativer

- Banebrydere på det tværsektorielle samarbejde
- Digitale front-runners





Tidslinjer ift. eftersyn af den faglige profil

- November 2016:
 - Konkret stillingtagen til forlængelse af den midlertidige driftsmodel
 - Konkret stillingtagen til rammerne for driften (f.eks. kørsel)
- Efterår/vinter 2016/2017:
 - Eftersyn af den faglige profil
 - Arbejdsgrupper
 - Dialog med Styrelsen for Patientsikkerhed
 - Dialog med kommuner og andre relevante aktører
- Foråret 2017:
 - Endelig politisk behandling

